



Gemma Pastore

1. Dati Anagrafici

Data di nascita	06/11/1957
Anzianità in regione	dal 05/12/2010
Incarico attuale	Responsabile della struttura organizzativa: Settore "Assistenza giuridico - legislativa in materia istituzionale e alla 1 Commissione. Biblioteca. OLI. Raccolta normativa" Settore "Assistenza giuridico - legislativa nelle materie: agricoltura, attività economico-produttive. Cultura, turismo" Settore "Assistenza giuridico - legislativa nelle materie:attività sanitaria e sociale, di territorio e ambiente"
Unità diretta	CONSIGLIO REGIONALE
Direzione/Agenzia	CONSIGLIO REGIONALE
e-mail istituzionale	g.pastore@consiglio.regione.toscana.it

2. Titoli

Titolo	Descrizione	Anno conseguimento
Laurea	Giurisprudenza (Università di Trieste)	1985
Diploma	specialista in diritto amministrativo e scienze dell'amministrazione (Scuola di specializzazione in diritto amministrativo e scienze dell'amministrazione dell'Università di Bologna)	1987 - 1989
Executive Master	in management dell'Ente Regione conseguito (Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, Milano)	2005 - 2007

3. Albi professionali (*)

Titolo	Descrizione	Anno conseguimento
--------	-------------	--------------------

4. Incarichi dirigenziali in Regione

Inizio incarico	Descrizione incarico	Unità diretta	Fine incarico
05/12/2010	Responsabile struttura organizzativa	CONSIGLIO REGIONALE	



5. Altri Incarichi (*)

Inizio incarico	Descrizione incarico	Soggetto conferente incarico	Fine incarico
2008	Componente del Consiglio di amministrazione	Insiel SpA	2011

6. Altre esperienze lavorative (*)

Tipo	Ente/Azienda	Ruolo	Inizio	Fine
Pubblico	Giunta regionale della Regione Friuli Venezia Giulia – Servizio legislativo	Direttore del Servizio qualità della legislazione e semplificazione e coordinamento delle riforme del sistema istituzionale regionale	2002	2010
	Giunta regionale della Regione Friuli Venezia Giulia - Ufficio legislativo e legale	Dirigente legislativo di staff	1998	2002
	Giunta regionale della Regione Friuli Venezia Giulia - Ragioneria generale e Ufficio legislativo e legale	Consigliere economico finanziario contabile	1986	1998

7. Conoscenze linguistiche (*)

Lingua	Livello	Frequenza utilizzo
Inglese	buono	Non frequente

8. Conoscenze delle tecnologie (*)

Conoscenza	Livello	Frequenza utilizzo
Word	base	continuo
Excell	base	continuo
Outlook express	base	continuo
Power poinr	base	continuo



9. Altro (pubblicazioni, corsi e docenze di evidenza curriculare) (*)

ATTIVITÀ SVOLTA IN GRUPPI DI LAVORO O DI PROGETTO IN MATERIE LEGISLATIVE
Organizzazione del Seminario "Le Autonomie della Repubblica: la realizzazione concreta" , Roma, 11 giugno 2012 presso il Consiglio Nazionale delle Ricerche, per conto dell'Osservatorio Legislativo Interregionale e della Conferenza dei Presidenti delle assemblee legislative delle Regioni
2011 - Componente del gruppo di lavoro tra Regioni, Camera dei Deputati, Senato e Governo per lo studio dell'unificazione delle regole di tecnica legislativa regionali e statali , costituito presso la Conferenza dei Presidenti delle assemblee regionali
Organizzazione del convegno "Telematica e procedimento amministrativo" , Regione Friuli Venezia Giulia, Villa Manin di Passariano a Codroipo (UD), 30 aprile 2010
Dal 5 dicembre 2010 gestione della segreteria tecnica dell'Osservatorio Legislativo Interregionale presso la Regione Toscana
Coordinamento gruppi di lavoro legislativi regionali e interregionali per conto della Regione FVG
Dal 01/01/2010 componente del Collegio direttivo dell'Osservatorio legislativo interregionale
2006 - 2007 componente del gruppo di lavoro tra Osservatorio legislativo interregionale, Camera dei Deputati e linguisti per la revisione del manuale interregionale di tecnica legislativa "Regole e suggerimenti per la redazione dei testi normativi". Edizione 2007
2005 - 2007 Programma Interreg IIIB, Spazio Alpino, progetto LexAlp. Collaborazione all'attuazione del progetto LexALP , finalizzato all'armonizzazione della terminologia giuridica e normativa dei Paesi facenti parte della Convenzione delle Alpi, nelle lingue italiano, francese, tedesco e sloveno.
2005 - 2006 Programma Interreg IIIA Trasfrontaliero Adriatico, progetto AbriBlu. Componente del "Tavolo Blu giuridico" del Progetto AdriBlu , composto dai rappresentanti di Friuli Venezia Giulia, Veneto ed Emilia Romagna finalizzato alla redazione di linee guida per l'orientamento delle istituzioni italiane, slovene e croate dell'Alto Adriatico ai fini dell'istituzione di un organismo di gestione unitario della pesca nell'Alto Adriatico. Individuazione delle procedure legislative e giuridiche necessarie all'istituzione del distretto di pesca Alto Adriatico. Individuazione delle linee guida per una legislazione in materia di pesca comune alle Regioni partners del progetto.
2004 - 2005 Componente della Segreteria scientifica dei Seminari di formazione sul linguaggio normativo , Torino, 24 e 25 ottobre 2004; Reggio Calabria, 25 e 26 novembre 2004; Firenze il 21 gennaio 2005. Progetto formativo della Conferenza dei Presidenti dell'Assemblea, dei Consigli regionali e delle Province autonome. Tutor e discussant nel modulo "Linguaggio semplice, linguaggio tecnico, linguaggio politico" di Torino
2001 - 2002 Componente del gruppo di lavoro dell'Osservatorio legislativo interregionale per la revisione del manuale di tecnica legislativa "Regole e suggerimenti per la redazione dei testi normativi". Edizione 2002.
1997 - 1998 Componente del gruppo di lavoro dell'Osservatorio legislativo interregionale sull'attuazione della riforma Bassanini da parte delle Regioni . Gli atti del gruppo di lavoro sono stati pubblicati nel volume "Il processo di attuazione regionale della L. 59/1997 e dei relativi decreti legislativi", 1998. Consiglio regionale della Toscana. Supplemento n. 41 - 42 /1998 di "Segnalazioni"
1997 - Componente del gruppo di lavoro dell'Osservatorio legislativo interregionale sugli aiuti di stato . Gli atti del gruppo di lavoro sono stati pubblicati nel volume "Aiuti regionali alle attività economiche. Procedure di notifica alla Commissione europea." 1997. Consiglio regionale



REGIONE TOSCANA
Consiglio Regionale

della Toscana. Supplemento n. 35 – 36 /1997 di "Segnalazioni"

1995 - **Coordinatore del gruppo di lavoro dell'Osservatorio legislativo interregionale** (Sardegna, Lazio, o, Umbria, Veneto, Provincia di Trento, Abruzzo, Friuli Venezia Giulia, Toscana) sul rapporto tra legge statale e regionale. Gli atti del gruppo di lavoro sono stati pubblicati nel volume "Adeguamento alla legislazione statale nelle regioni ordinarie e speciali. Problemi e soluzioni prospettabili". Consiglio regionale della Toscana, Supplemento n. 24/1995 di "Segnalazioni".

PUBBLICAZIONI

"**L'arte della lingua sta nell'essere inteso: la comunicazione legislativa**", in Sociologia del diritto n. 3/2010

"**La codificazione regionale**", 2009, in www.astrid.eu

"**La legge comunitaria regionale**", 2009, in www.astrid.eu

"**Il valore delle regole di tecnica legislativa nel discorso giuridico del legislatore**", in "Tigor: rivista di scienze della comunicazione" A. I (2009) n.1 (gennaio-giugno), pp.11-30

"**La fase discendente: governance interistituzionale nell'attuazione regionale delle direttive comunitarie**", in atti del Convegno "Il ruolo del Governo nella formazione e applicazione del diritto dell'UE: le peculiarità di un sistema costituzionale multilivello", - Bolzano 16-17 novembre 2007, Torino, Giappichelli, 2008

"**L'adempimento degli obblighi comunitari nella Regione Friuli Venezia Giulia: le leggi comunitarie regionali**", pp. 133 - 182, in "Le Regioni italiane nei processi normativi comunitari dopo la legge 11/2005", a cura di G. Carpani e altri, Bologna, Il Mulino, 2007

"**La legge è un atto linguistico**", in "Comunicazione pubblica – Speciale COM-PA, n. 100/2007, intervento al Convegno "La norma è interpretabile? La comunicazione legislativa" – COM-PA 2006 Bologna 8 novembre 2006

"**Chiarezza e valore comunicativo dal testo al sistema normativo**", in Giustizia amministrativa, www.giustamm.it, 1/2007

"**Il linguaggio tra normazione e interpolazione**", in Parlamenti regionali, n. 12/2004

"**Adattamento degli ordinamenti regionali al diritto comunitario. Il modello della Regione Friuli Venezia Giulia**", in Parlamenti regionali, n. 11/2004

"**Per la semplificazione normativa e amministrativa nella Regione Friuli-Venezia Giulia: monitoraggio della legislazione regionale conseguente al D.Lgs. n. 112/1998, testi unici, legge di abrogazione di leggi e sportello unico**", in "Iter Legis", Informazione e critica legislativa, III, novembre-dicembre 1999.

"**Riforme economico-sociali e conferimenti di funzioni alle regioni a statuto speciale e alle province autonome a seguito della L. n. 59/1997**", in "Iter Legis", Informazione e critica legislativa, III, novembre-dicembre 1999.

"**Riforme economico-sociali e conferimento di funzioni nell'ambito delle Regioni a Statuto speciale e delle Province autonome a seguito della legge n. 59/1997 e dei relativi decreti attuativi**", in "Il processo di attuazione regionale della L. 59/1997 e dei relativi decreti legislativi", 1998. Consiglio regionale della Toscana. Supplemento n. 41 - 42/1998 di "Segnalazioni".

"**Orientamenti della giurisprudenza in materia di adempimento dell'obbligo di notifica degli aiuti di Stato**", in "Aiuti regionali alle attività economiche. Procedure di notifica alla Commissione europea.", 1997. Consiglio regionale della Toscana. Supplemento n. 35 – 36 /1997 di "Segnalazioni".

"**Valutazione delle richieste di accesso e tutela della riservatezza secondo gli**



REGIONE TOSCANA
Consiglio Regionale

orientamenti della giurisprudenza.", in "Regione e Governo Locale", n. 7/1996.

"Potestà legislativa esclusiva tra interesse nazionale e Legge Scelba. Abrogazione delle norme regionali ed effetti sugli Statuti", in "Adeguamento alla legislazione statale nelle regioni ordinarie e speciali. Problemi e soluzioni prospettabili", a cura di Gemma Pastore. Consiglio regionale della Toscana. Supplemento n. 24/1995 di "Segnalazioni"

"Relazione sul controllo di gestione della Corte dei Conti introdotto dalla L. n. 20/1994", in "Il sistema dei controlli dello Stato sugli atti amministrativi delle Regioni". Consiglio regionale della Toscana. Supplemento n. 19/1994 di "Segnalazioni"

DOCENZE

Conferenza "il valore delle regole di tecnica legislativa nel discorso del legislatore. Chiarezza, precisione e comunicazione della legge", presso la Cancelleria federale svizzera - Divisione italiana, (due ore), Bellinzona, 5 maggio 2014

Corso per la progettazione, semplificazione e qualità della produzione normativa presso la Regione Friuli Venezia Giulia (21 ore) Trieste, 20-21-22 maggio 2013

Corso di tecnica e progettazione legislativa presso il Consiglio della Regione Puglia (8 ore) Bari, 8-9 ottobre 2012

Docente presso la Fondazione Collegio Europeo di Parma, "Progetto di alta formazione: I governi regionali nel processo decisionale europeo - 2011 Strumenti per la partecipazione delle Regioni e delle Province autonome italiane alla formazione e attuazione degli atti dell'Unione europea", Parma 19 maggio 2011. Lezione "La legge comunitaria regionale e il recepimento delle direttive. Risultati ottenuti e possibili sviluppi".

Docente presso il Master di I livello in "Analisi e gestione della comunicazione", Università degli studi di Trieste, Facoltà di scienze della formazione, dal 2007 al 2011, **Corso "Teoria e tecnica della normazione"**

Università degli studi di Trieste, Facoltà di scienze della formazione, **Seminario sulle Fonti dell'Unione europea**, 2 dicembre 2009 (2 ore)

Docente presso la Scuola regionale di formazione della Pubblica amministrazione, Regione Marche, Programma formativo per il personale regionale. **"Liberalizzazioni - Innovazioni normative introdotte alla normativa Bolkestein"**, 27/05/2009.

Docente al Seminario **"Le fonti del diritto comunitario"**, 11-12-13/05/2009, presso l'Università degli studi di Trieste, Facoltà di scienze politiche.

Lezione "Le modifiche e le abrogazioni. Le deroghe. La reviviscenza. Le leggi a termine", Università degli studi di Firenze - Facoltà di giurisprudenza, Corso di perfezionamento sulla buona qualità della normazione - gennaio/giugno 2009, 6 febbraio 2009 (2 ore)

Seminario di presentazione della terza edizione 2007 del Manuale interregionale di tecnica legislativa. Regione Sardegna, Cagliari 23 giugno 2008, (4 ore)

Lezione "Alcuni strumenti di semplificazione e riordino: Testi unici, abrogazione espressa, rinvio statico e dinamico", Università degli studi di Firenze - Facoltà di giurisprudenza, Corso di perfezionamento sulla qualità della normazione - gennaio/giugno 2008, 14 marzo 2008 (2 ore)

Corso avanzato di tecnica e progettazione legislativa per dirigenti e funzionari del Consiglio regionale della Regione Toscana. Firenze, 18 - 19 giugno 2007 e 3 - 4 settembre 2007 (32 ore).

Lezione "Considerazioni e confronto fra Regioni a statuto ordinario e Regioni a statuto speciale". Università degli Studi di Trieste- Scuola Superiore di Lingue moderne per interpreti e traduttori. Trieste, 28 maggio 2007 (4 ore)



Docente interno presso la Regione Friuli Venezia Giulia per la materia "Progettazione e tecnica legislativa" dal 2003 al 2010. **Corsi di tecnica e progettazione legislativa inseriti nell'offerta formativa della Regione Friuli Venezia Giulia**

INTERVENTI A CONVEGNI O SEMINARI

Seminario "**Stratificazione, volatilità, manutenzione delle norme**", Scuola superiore Sant'Anna, Ciclo di Seminari "La decisione parlamentare e l'emergenza": tempi delle istituzioni e tempi della società. Le novità del periodo 2008-2012". Pisa, 19 aprile 2013

Seminario "**Aspetti innovativi introdotti dalla l.r. della Toscana n. 40/2011 e raffronto con le altre Regioni**", Gemma Pastore: "**Semplificazioni e raffronto con altre Regioni**", Lucca, 18 novembre 2011

Convegno "**La better regulation strumento di sviluppo e competitività nel quadro della collaborazione Stato-Regioni**", Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per gli Affari giuridici e legislativi, Forum PA 2010, 20 maggio 2010, ore 10.30, Fiera di Roma. Gemma Pastore: "**Il valore delle regole di drafting regionali**"

Convegno "**Telematica e procedimento amministrativo**", Regione Friuli Venezia Giulia, Villa Manin di Passariano a Codroipo (UD), 30 aprile 2010. Gemma Pastore "**Conclusioni**".

Convegno «... **il più vicino possibile al cittadino** ...», promosso dall'Associazione di Studi su "Diritto e Società", in collaborazione con Facoltà di Scienze della Formazione e con il master di primo livello in Analisi e Gestione della Comunicazione, 29 e 30 settembre 2009, Trieste. Gemma Pastore: "**La comunicazione legislativa**".

Convegno "**La comunicazione giuridica fra enti pubblici e soggetti privati. Analisi del discorso giuridico fra normazione e retorica forense nelle aree di confine fra Friuli Venezia Giulia, Slovenia e Croazia**". Università degli Studi di Trieste, Facoltà di Scienze della Formazione - Cermeg, Trieste, 16 - 17 ottobre 2008. Gemma Pastore: "**Il valore delle regole di tecnica legislativa nel discorso giuridico del legislatore**".

Convegno "**Il ruolo del Governo nella formazione e applicazione del diritto dell'UE: le peculiarità di un sistema costituzionale multilivello.**" Università libera di Bolzano - School of Economics and Management - Bolzano 16-17 Novembre 2007. **Sessione 4 - Il ruolo delle Regioni a Statuto speciale e delle Regioni a Statuto ordinario nella formazione e applicazione del diritto comunitario.** Gemma Pastore: **La fase discendente.**

Convegno "**La norma è interpretabile? La comunicazione legislativa**", COM-PA 6 novembre 2006 Bologna. Gemma Pastore. "**La legge quale atto comunicativo**"

1995 - 2005 **Osservatorio legislativo interregionale**
Relazioni periodiche sulle sentenze della Corte Costituzionale relative alle Regioni a Statuto Speciale e alle Province autonome. Dal 2001 reperibili sul sito dell'OLI.

CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Corso monografico della SPISA "Partecipazioni, beni e servizi pubblici tra dismissioni e gestione" Bologna febbraio - marzo 2012 (20 ore)

La nuova governance delle società partecipate dopo la riforma dei servizi pubblici locali (art. 15 legge 166/09 e regolamento attuativo" PROMO P.A. FONDAZIONE, Roma, 24-25 febbraio 2010

La disciplina degli aiuti di stato", Regione Friuli Venezia Giulia-Enaip. Settembre 2008, 16 ore

Linguaggio e comunicazione", Sda Bocconi, Milano 12 - 15 dicembre 2006



REGIONE TOSCANA
Consiglio Regionale

L'affidamento in house dei servizi pubblici locali: profili giuridici ed economici", SdA Bocconi, 9-10 ottobre 2006
La nuova disciplina dell'accesso ai documenti amministrativi dopo la riforma della legge n. 241/1990", corso ITA, Roma, 8 – 9 giugno 2005
"La riforma della legge n. 241/1990 in tema di procedimento amministrativo", Corso ITA, Milano 31 marzo – 1 aprile 2005
"Corso di formazione manageriale", SdA Bocconi, CFF, MIB, Trieste, 10 giornate, gennaio-maggio 2005
"Il nuovo sistema dei controlli e dell'attività consultiva della pubblica amministrazione", corso ITA Roma 8 – 9 luglio 2003
"Master in diritto comunitario", Prima settimana, Corso CEIDA, Roma 15 – 20 dicembre 2003
"Corso sull'analisi dell'impatto della regolamentazione (AIR) e sull'analisi tecnico normativa (ATN)", MIPA, 8 giornate Trieste, 9 dicembre 2002-27 gennaio 2003
"Corso di formazione-aggiornamento per funzionari regionali", CESAR (Centro studi assemblee legislative regionali)- ISLE, Bologna 15 gennaio -27 febbraio 2001
"Seminario sugli aiuti di stato", Regione FVG, Trieste 8-12 febbraio 2001
"Corso di formazione avanzato sulle tecniche legislative", IREF (Istituto regionale lombardo di formazione per l'amministrazione pubblica), 5 giornate, Trieste, 12 marzo- 9 aprile 2001
"Corso sullo sviluppo organizzativo e sulla gestione delle risorse umane", MIB, Trieste, 8 giornate, 24 gennaio -10 febbraio 2000
"Corso di approfondimento sulla normativa a tutela della privacy", Corso CEIDA, Trieste, 2-3 ottobre 2000
"La legge Merloni nelle regioni e province a statuto speciale" Corso CEIDA, Roma 12-13-14 ottobre 2000
"Seminario nazionale di studio "Formazione per le tecniche legislative", Torino, 17-18 giugno 1999
EXCEL, Insiel (25 ore) Trieste 15-19 novembre 1999
"Corso Internet & Intranet: attività e servizi", Insiel, Trieste, 5/5/1998
"Il ruolo delle amministrazioni locali nell'ambito delle riforme possibili a Costituzione invariata", Isaprel, Venezia, 10/7/1997
"La gestione degli archivi", INFOR, 5 giornate, Trieste, 13-17 novembre 1995
"Corso di tecnica legislativa", ISAPREL, 7 giorni e mezzo, Trieste dal 18 dicembre 1995
"Corso sulla fattibilità delle leggi", ISAPREL, 5 giornate, Venezia 4-12 giugno 1992
"Corso sulla nuova legge sul procedimento amministrativo" ISAPREL, 5 giornate, Trieste, 19 novembre - 2 dicembre 1992

(*) Dati autodichiarati